

## Nebojme se projektů aneb Malé zamyšlení nad vzorcem PROČ-CO-JAK-KDY-S KÝM-ZA KOLIK

### Alena Součková

Vlajky Evropské unie stále častěji vidíme ve městech, obcích, na silnicích ... a poukazují na to, že projekt byl spolufinancován z prostředků Evropské unie. I současné projektové období 2007–2013 nabízí 24 programů využitelných oborově i regionálně. Máme úspěšné projekty knihoven v Královéhradeckém kraji, jejichž prostory byly zrekonstruovány a nově vybaveny díky nemalým finančním prostředkům z dotací Evropské unie – články najdete v knihovnickém zpravodaji U nás (Police nad Metují – Dům, který rozsvítil náměstí: č. 1/2008; Pecka – Dobrá věc se podařila: č. 3/2010; Nové Město nad Metují – Znovuzrození budovy: č. 4/2010). Knihovny jako součást města v rámci kulturních, vzdělávacích, komunitních a dalších sítí si zaslouží důstojné umístění a podmínky pro poskytování moderních služeb, jejich rozšiřování a zlepšování.

Pokusím se navázat na souhrnný článek Co mám dělat, když mám nápad aneb Co je třeba vědět o projektech (č. 3/2007) a uvedu některé nové poznatky, **aby projekt byl úspěšný:**

#### PROČ

- Ujasněme si, jaké jsou naše největší problémy a čeho bychom chtěli dosáhnout.
- Pracujme v týmu.
- Udělejme si analýzu, jak naše problémy vidí veřejnost, dejme na názory mladých lidí.
- Problémy doložme čísly.
- Vytvořme si přehlednou SWOT analýzu vnitřních (ovlivnitelných) a vnějších (neovlivnitelných) okolností.
- Projednejme naši situaci se zřizovatelem a dalšími příslušnými odbory (regionální rozvoj, ekonomika).
- Dodržme soulad s koncepčními, rozvojovými a legislativními dokumenty.

#### CO

- Přesně formulujme cíl a jakými procesy dojde ke změně.
- Cíl je kvalitativní změnou (konkrétní, měřitelnou, dosažitelnou, reálnou, správně načasovanou a ekonomickou).
- Zaměřme se na cílovou skupinu.
- Více cílů a jejich roztržitost svědčí o tom, že nevíme, co vlastně chceme.
- Nelze kombinovat investiční a neinvestiční (měkké) projekty.
- Nelze podávat na tentýž cíl více projektů.

#### JAK

- Seznamme se s možnostmi realizovatelnosti projektu – soulad s výzvou.
- Seznamme se s uznatelnými (způsobilými) náklady.
- Jasně formulujme potřebné aktivity a nezbytné zdroje, které vedou k cíli (finanční, materiální, lidské) – sestavme si přehlednou tabulku nebo schéma.
- Studie proveditelnosti (vyžadována jako povinná příloha projektu) popisuje současný stav, souvislosti i možné způsoby řešení.

#### KDY

- Mějme projekt a potřebné přílohy připravené v dostatečném předstihu vzhledem k termínu výzvy k podání projektu.
- Nepodceňujme přípravu časového harmonogramu projektu.
- Ujasněme si logickou provázanost aktivit a zohlednění dalších aspektů a rizik (zpoždění dodávky, roční období, prázdniny...).
- Dobrý harmonogram je podkladem pro efektivní tok financování.

#### S KÝM

- Pro konzultaci před podáním projektu navštívme příslušné pracoviště k administrování projektů (určitě je v každém krajském městě).
- Předložme stručný popis projektu, tzv. projektovou fiši.
- Projektové a realizační práce lze zadat jako službu na zakázku (je to sice dražší, ale zpravidla rychlejší a kvalitnější).
- Partnerství již není striktně vyžadováno (pokud se nejedná o projekt příhraniční spolupráce).

- Účelná spolupráce je vždy vítána.

#### **ZA KOLIK**

- Pečlivě a pravdivě započítejte všechny náklady na nezbytné zdroje a aktivity.
- Ceny musí odpovídat cenám obvyklým.
- Dodatečně nelze nic měnit ani dofinancovávat (jen z vlastních prostředků).
- Všechny náklady musí být v souladu s projektem.
- Projekt podává ten, kdo jej financuje, zpravidla se vyžadují prostředky na předfinancování a průběžné financování.

#### **A NA CO NEZAPOMENOUT**

- Projekt nekončí kolaudací nebo splněním cíle, ale zajištěním veškeré administrativy.
- Je třeba dodržovat monitorování (hodnocení) projektu v uvedených termínech.
- Zajistit udržitelnost (pokračování) projektu v požadovaném časovém horizontu.

Každý projekt je specifický a nelze nastavit jednotnou šablonu. Zkušenosti dokazují, že bylo zrealizováno mnoho úspěšných projektů a získány finanční prostředky – jak pro investice, tak pro realizaci dlouhodobých kulturních a vzdělávacích aktivit. Bližší informace najdete na webových stránkách:

<http://www.strukturalni-fondy.cz>

<http://www.neziskovky.cz>

<http://www.esf.cz>

<http://www.dotaceonline.cz>

<http://www.proculture.cz>